

# VI. Endüstri-İşletme Mühendisliği Kurultayı

9-10 Kasım 2007 - Bursa

## DÜZENLEME KURULU

Nergiz BİLGİN	Merkez	
Ö.Varlık ÖZERCİYES	Merkez	
Mahir Ulaş AKCAN	EİM-MEDAK	
Özgür YALÇINKAYA	EİM-MEDAK	
İlknur ATEŞ	EİM-MEDAK	
Nihat ANGI	EİM-MEDAK	
Esin ÇAKIROĞLU GÖRMEZ	EİM-MEDAK	
Yrd. Doç. Dr. Mehmet AKANSEL	EİM-MEDAK	
Y.Kenan SARIOĞLU	EİM-MEDAK	
Emrah AYDEMİR	EİM-MEDAK	
Özgür ARMANERİ	EİM-MEDAK	
Devrim Yıldırım KARTAL	EİM-MEDAK	
İ.Anıl ÇOKGÜRSES	EİM-MEDAK	
Olçay POLAT	EİM-MEDAK	
Çağın KARAKOÇ	EİM-MEDAK	
Aslı ALVAR	EİM-MEDAK	
Ömer SALCAN	Adana	Şube
Erdoğan GÜL	Ankara	Şube
Zeliha Deniz YÜRİK	Antalya	Şube
Hüseyin GENCER	Bursa	Şube
Murat KORKUT	Bursa	Şube
M.Mehtap OĞUZ	Bursa	Şube
Hakan YILMAZ	Bursa	Şube
Yrd.Doç.Dr.Aşkİner GÜNGÖR	Denizli	Şube
Yrd.Doç.Dr.Tamer ÖZBEN	Diyarbakır	Şube
Tayyar ÇAYDERE	Eskişehir	Şube
Doç.Dr.Türkay DERELİ	Gaziantep	Şube
Gürel ÇELİKEL	İstanbul	Şube
Hüseyin GÜZELAYDIN	İzmir	Şube
Yrd.Doç.Dr.Adem GÖLEÇ	Kayseri	Şube
Yrd.Doç.Dr.Kasım BAYNAL	Kocaeli	Şube
Dr.Yakup KARA	Konya	Şube
Oryal ETİLER	Mersin	Şube
Ahmet Nüzhet ALTUNİÇ	Samsun	Şube
Önder ÖNER	Zonguldak	Şube

## YÜRÜTME KURULU

Murat KORKUT      M.Mehtap OĞUZ  
Hüseyin GENCER      Hakan YILMAZ  
Halit AKÇAL      Yrd. Doç. Dr. Mehmet AKANSEL  
Gökhan DABAN

## ETKİNLİK SEKRETERİ

Burcu ÖZMEN KIRLI

## Yazışma Adresi

Barış Mh. B Blok No:200 İzmir Yolu 16140 Nilüfer - BURSA  
Tel : (224) 444 8 666 - 252 11 90/4 hat  
Faks : (224) 252 11 94  
e-posta : eim@mmo.org.tr  
<http://eim.mmo.org.tr>

## AMAÇ

EİM'lerin çalışma yaşamlarındaki (üniversite,kamu ve özel sektördeki) tecrübelerini, çalışmalarını paylaşmak, EİM'lerin eğitim, altyapı, gelişim, istihdam, örgütlenme olanaklarını değerlendirmek, EİM'lerin etkin ve yaygın çalışmalar sürdürebilmesi için,çalışma koşullarını ve sorunlarını irdelemek,ihtiyaçlarını belirlemek,yeni açılımlar oluşturmak, EİM 'erin dünyada ve ülkemizin değişen koşullarındaki mesleki konumunu,yeni teknolojilere uyumunu ve geleceğini değerlendirmek, gelecekte EİM'lerin alacağı rolleri belirlemek.

## BİLDİRİ KONULARI

### A. EİM'LERİN EĞİTİM, İSTİHDAM, ÇALIŞMA ALANLARI, ÇALIŞMA KOŞULLARI

- EİM'lerin Eğitimi, Türkiye'de ve Dünyada Uygulanan EİM Programları
- EİM'lerin Uzmanlık ve Çalışma Alanları
- EİM'lerin Mesleki Yetkinlikleri
- İşletmelerin EİM'lerden Beklentileri

### B. EİM SEKTÖR UYGULAMALARI

- Üretim Sektörü Uygulamaları
- Hizmet Sektörü Uygulamaları
- Bilişim Sektörü Uygulamaları
- Toplam Kalite Yönetim Sistemi Uygulamaları

### C. EİM'LERİN GELECEĞİ

- EİM'lerin Gelecekteki Konumu

## PROGRAM

**09 KASIM 2007 CUMA - I. GÜN**

### AÇIŞ KONUŞMALARİ

Nedret YAYLA (MMO Bursa Şube Başkanı)

Emin KORAMAZ (MMO Yönetim Kurulu Başkanı)

Recep ALTEPE (Osmangazi Belediye Başkanı)

**PANEL : “Toplum ve Endüstri – İşletme Mühendisliği:Ulusal Kalkınma İçin Toplumsal Bilinçlendirmede Endüstri - İşletme Mühendislerinin Rolü”**

**Panel Yöneticisi :** Nedret YAYLA (MMO Bursa Şube Başkanı)

### Panelistler

Müfit AKYOS (Teknoloji Yönetimi Danışmanı)

Bülent PARLAMIŞ (DOSABSİAD Yönetim Kurulu Başkanı)

Prof.Dr. Erdal EMEL (Uludağ Üniversitesi End. Müh. Böl. Başkanı)

Seçkin ŞİŞMANOĞLU (MMO İzmir Şube EİM-MDK Üyesi)

**UZMANLIK OTURUMU I : “KOBİ’ lerde Endüstri - İşletme Mühendislerinin Rolü”**

**Oturum Başkanı :** Filiz GÜLER (MMO İzmir Şube EİM-MDK Bşk. Vek.)

### Konuşmacılar

Murat IHLAMUR (Netsis Genel Müdürü)

Zekai FİDAN KOBİDER (Yönetim Kurulu Üyesi Megatek Müh. San. ve Tic. Ltd. Şti.)

Şakir KARAKAYA (Milli Prodüktivite Merkezi Uzmanı)

Aydın NALBANT (ZF Lemförder Aks Modülleri San. Tic. A.Ş Lojistik Sorumlusu)

Emre GÖKTEPE (Nar Danışmanlık Kurucu Üyesi)

**UZMANLIK OTURUMU II : “Üretimin Değişen ve Yenileşen Biçimi”**

**Oturum Başkanı :** Prof.Dr. Sinan KAYALIGİL (ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi)

### Konuşmacı

Cengiz ULTAV (Vestel Elektronik Stratejik Gelişmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi)

### Meslek Yaşam Öyküleri

Halil AKÇAL (TMMOB MMO Bursa Şube EİM-MDK Üyesi)

### Konuşmacı

Ali KANTUR (Kantur & Akdaş İnş. Tic. A.Ş. Yön. Kur. Bşk.)

### PARALEL OTURUMLAR

**BİLDİRİ OTURUMU I : “Endüstri Mühendisliği Uygulamaları”**

**Oturum Başkanı :** Mahir Ulaş AKCAN (MMO EİM-MEDAK Başkanı)

## **Kamuda İnovasyon**

Müfit AKYOS (*Teknoloji Yönetimi Danışmanı*)

## **Tekstil Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmada Süreç İyileştirme Uyg. ve Müşteri Memnuniyeti Çalışması**

Yrd.Doç.Dr. Pınar KILIÇOĞULLARI (*Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl. Vinsan*)

Araş.Gör. Burcu ÖZCAN (*Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl. Vinsan*)

## **Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Yedek Parça Stok Modeli Üzerinde Bir Uygulama**

Yrd.Doç.Dr. Didem YILMAZ (*Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl.*)

Prof.Dr. Zerrin ALADAĞ (*Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl.*)

Yrd.Doç.Dr.Gülşen AKMAN (*Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl.*)

Nilgün GÜMÜŞ (*Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl.*)

## **Tesis Planlama ve Tekstil Uygulaması**

Yrd.Doç.Dr. Hakan YILDIRIM (*Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F. Sayısal Yön.*)

Araş.Gör.Melike DEMİR (*Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F. Sayısal Yön.*)

## **BİLDİRİ OTURUMU II : “Süreç İyileştirme”**

**Oturum Başkanı :** Özgür YALÇINKAYA (*MMO EİM-MEDAK Başkan Vekili*)

## **Erdemir Bölge Satış Müdürlükleri Süreç İyileştirme Çalışması**

Önder ÖNER (*Erdemir Üretim Sis. Gel. Müd*)

İ.Yücel SEYREK(*Erdemir Üretim Sis. Gel. Müd.*)

Gökhan DABAN (*Erdemir Üretim Sis. Gel. Müd.*)

## **İstatistiksel Deney Tasarımı Yönetiminin Döküm Tezgaahında Iskarta Azaltım Projesinde Uygulanması**

Simge YELKENCİ (*Anadolu Üniversitesi End. Müh. Bölümü*)

Betül BERNA ERTUĞRUL ÖZSOY (*Eczacıbaşı End. Müh. Bölümü*)

## **Sıcak Haddelenmiş Bobinlerden Numune Alma İşleminin İyileştirilmesi**

Yunus ÖZDEMİR (*Erdemir Üretim Sis. Gel. Müd.*)

Berin ALTUNBOZAR (*Erdemir Üretim Sis. Gel. Müd.*)

İ.Onur SARIOĞLU (*Erdemir Üretim Sis. Gel. Müd.*)

## **Etkin Bir Yeni Ürün Geliştirme Süreci İçin Teknoloji Yönetimi**

Yrd.Doç.Dr. Zeki AYAĞ, Araş.Gör. Tuğba DANACI

(*Kadir Has Üniversitesi End. Müh. Böl.*)

## **İş Performansı ve Çalışanların Kişilik Özellikleri, Motivasyon Yönelimleri ve Rol Belirsizliği Durumunun Performans Üzerindeki Etkileri**

Dr. Serdar SELENGİL (*UC Birleşik Danışmanlık Ltd. Şti.*)

## **10 KASIM 2007 CUMARTESİ - II. GÜN**

## **UZMANLIK OTURUMU III : “İnsan Gücü Planlaması ve Yönetimi”**

**Oturum Başkanı :** Prof.Dr. Fetih YILDIRIM (*Çankaya Üniv. Endüstri Müh. Bölümü Öğretim Üyesi*)

**Konuşmacılar**

Prof.Dr. Halim DOĞRUSÖZ (ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü)

Doç.Dr. Tayyar ŞEN (ODTÜ Kuzey Kıbrıs İşl. Prog. Koordinatörü)

Kemal MADENOĞLU (DPT Sosyal Sektörler ve Koor. Genel Müdürü)

Ahmet ÇELENKOĞLU (DPT Ekonomik Modeller Genel Müdürü)

**PARALEL OTURUMLAR****BİLDİRİ OTURUMU III : “Endüstri Mühendisliği Eğitimi”**

**Oturum Başkanı :** Mehmet AKANSEL (MMO EİM-MEDAK Üyesi)

**Endüstri Mühendisliği Eğitimi ve Takım Çalışması**

Araş.Gör. Uğur BAÇ (Atılım Üniversitesi End. Müh. Böl.)

Prof.Dr. Neşe ÇELEBİ (Atılım Üniversitesi End. Müh. Böl.)

**EM Programları Çalışan Geri Bildirimlerine Dayalı Değerlendirilmesi**

Yrd.Doç.Dr.Gülşen AKMAN, Araş.Gör Çağın KARAKOÇ, Prof.Dr. Zerrin ALADAĞ  
(Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl.)

**Endüstri Mühendisliği Lisans Eğitiminde Mevcut Durum ve Yönelimler**

Öğr.Gör. Hande ERYILMAZ, Öğr.Gör. M. Hande ERGİN (Atılım Üniversitesi End. Müh. Böl.)

**Erdemir’de Maliyet ve Verimlilik Eğitim Modülü Hazırlanması ve Uygulanması**

Çetin İNALİ, Fatih R.KÖKSAL, Mustafa HAKKİOĞLU, A.Sinan BAYRAKTAR,  
Gürcan YÜKSEL (Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.)

**BİLDİRİ OTURUMU IV : “Karar Destek Sistemleri”**

**Oturum Başkanı :** Özgür ARMANERİ (TMMOB MMO EİM-MEDAK Üyesi)

**Bilişim Projelerinde Sıkça Yapılan Hatalar ve Endüstri - İşletme Mühendislerinin Önemi**

Yrd.Doç.Dr. Turan Erman ERKAN (Atılım Üniversitesi End. Müh. Böl.)

**Sağlık Sektöründe Bir Satın Alma Kararının Analitik Serim Süreci Yönetimi İle Çözülmesi**

Araş.Gör. Atakan ALKAN, Sevgi FELEK, İmre Ferah GÖKTÜRK, Prof.Dr. Zerrin ALADAĞ  
(Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl.)

**Kapasite Kısıtlı Atama Problemleri İçin Bulanık Öbekleme Esaslı Bir Çözüm Algoritması**

Doç.Dr.Şakir ESNAF, Araş.Gör.Tarık KÜÇÜKDENİZ (İstanbul Üniversitesi Endüstri Müh. Böl.)

**Türk Deniz Kuvvetli Sahil Stoklarının Belirlenmesinde Analitik Hiyerarşi Süreci ( AHP ) Kullanılması**

Cemalletin ÇİFTÇİ, Araş.Gör. Atakan ALKAN, Prof.Dr. Zerrin ALADAĞ  
(Kocaeli Üniversitesi End. Müh. Böl.)

**UZMANLIK OTURUMU IV : “Kurumsal Başarıda Endüstri - İşletme Mühendislerinin Rolü”**

**Oturum Başkanı :** Prof.Dr.Halit KASA (Malltepe Üniversitesi End. Müh. Böl. Bşk.)

### **Konuřmaclar**

Prof.Dr. Ahmet Fahri ÖZOK (*İstanbul Teknik Üni. İşletme Fak. Dekanı*)

Beyhan YILMAZER (*Sigma Center Yönetim Sis. Ltd. Şti*)

Nevzat ALPAY (*Mess Eğitim Vakfı*)

### **ENDÜSTRİ - İŞLETME MÜHENDİSLİĞİ MESLEK DALI ANA KOMİSYONU 41. DÖNEM ÇALIŞMALARI**

Mahir Ulaş AKCAN (*EİM-MEDAK Başkanı*)

Özgür YALÇINKAYA (*EİM-MEDAK Başkan Vekili*)

**FORUM :** “Endüstri - İşletme Mühendislerinin Yetki ve Sorumluluk Alanlarının Hayata Geçirilmesi Süreci”

**Oturum Başkanı :** Nergiz BİLGİN (*MMO Yönetim Kurulu Başkan Vekili*)

### **KAPANIŞ OTURUMU**

Kurultay Sonuç Bildirgesinin Açıklanması

## SONUÇ BİLDİRGESİ

VI. Endüstri-İşletme Mühendisliği Kurultayı, TMMOB Makina Mühendisleri Odası adına Bursa Şube yürütücü-lüğünde 9-10 Kasım 2007 tarihlerinde Bursa'da meslektaş-larımız, öğrencilerimiz ve ilgili kurum ve kuruluşlardan temsilcilerin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

469 katılımcı ile gerçekleştirilen kurultayda: “Ulusal Kalkınma İçin Toplumsal Bilinçlendirmede EİM'lerin Rolü” konulu bir panel; “KOBİ'lerde EİM'lerin Rolü”, “Üretimin Değişen ve Yenileşen Biçimi”, “İnsan Gücü Planlaması ve Yönetimi”, “Kurumsal Başarıda EİM'lerin Rolü” konulu 4 uzmanlık oturumu; “Endüstri Mühendisliği Uygulamaları”, “Süreç İyileştirme”, “Endüstri Mühendisliği Eğitimi” ve “Karar Destek Sistemleri” konulu 4 bildiri oturumu; “Meslek Yaşam Öyküleri” konulu özel oturum; EİM/MEDAK Çalışmaları Sunumu ve katılımcıların Kurultay ve sonuç bildirgesi üzerine görüşlerini aktardığı bir “Forum” gerçekleştirilmiştir.

Kurultay etkinlikleri sırasında ortaya çıkan görüş ve öneriler doğrultusunda oluşturulan sonuç bildirgesi iki ana kısımdan oluşmaktadır.

TMMOB temel ilkeleri arasında yer alan, “ülke, kamu, meslek ve meslektaş sorunlarının ayrılmazlığı” ilkesinden yola çıkarak tüm endüstri ve işletme mühendislerini kucaklayabilen bir örgütlenme için yapılacak çalışmalar birinci kısımda dört başlıkta toplanmıştır.

İkinci kısımda ise endüstri ve işletme mühendislerinin ülke ve dünya gündemi ile mesleğimize ilişkin görüşleri kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

### A- ENDÜSTRİ VE İŞLETME MÜHENDİSLİĞİ (EİM) ÖRGÜTLENMESİ

- Meslek Dalı Komisyonlarının (MDK) oluşturulduğu şubelerde mesleğe yönelik çalışmaların artırılması için EİM teknik görevli istihdamı sağlanmalıdır.
- EİM'lerin yoğun olduğu bölgelerde Şube ve Oda yönetimlerinde EİM Yönetim Kurulu Üyelerinin bulunması teşvik edilmelidir.
- Odanın karar alma süreçlerinde katılımçılık anlayışı gereği her Şubenin EİM meslektaş toplantıları yapması sağlanmalı, toplantıya Şube genelinde üye olsun/olmasın tüm EİM'ler davet edilmelidir.
- Şube Genel Kurullarından sonra EİM/MEDAK; EİM Danışma Kurulunu toplamalı, izlenecek politika ve yöntemler hakkında oluşturulacak önerileri Oda Genel Kuruluna taşımalıdır.
- Kurultaya hazırlık amacıyla MDK'lar tarafından çalıştaylar gerçekleştirilmeli, kurultay oturumlarının belirlenmesinde bu çalıştay konuları da esas alınmalıdır.
- Oda üyesi olmayan endüstri ve işletme mühendislerini Oda örgütlülüğüne kazandırmak amacıyla Oda içinde EİM alanlarına ilişkin eğitimlerin artırılması sağlanmalıdır.
- Eğitimlerin programlarının standartlaştırılması için bu eğitimler Meslek İçi Eğitim Merkezi (MİEM) kapsamında değerlendirilmelidir.



## B- İLETİŞİM VE YAYIN

- Etkin işleyen bir MDK/MEDAK oluşumu ile mevcut Endüstri Mühendisliği Dergisi'ne azami katkı sağlanmalıdır.
- EİM/MEDAK Bülteninin sürekliliği sağlanmalıdır.
- Mevcut “web” sitesinin daha işlevsel hale getirilmesi sağlanmalıdır.
- EİM alanında yayınların azlığı göz önüne alınarak, kitap yayını konusunda girişimlerde bulunulmalıdır.
- “EİM El Kitabı” basım hazırlıkları en kısa zamanda tamamlanmalıdır.
- EİM konusundaki basılı kaynakların listesi çıkarılarak meslektaşlarımızın bilgisine sunulmalıdır.

## C- EİM YETKİ VE SORUMLULUKLARI

- EİM'lere yönelik olarak Yetki Belgesi verilecek olan “Stratejik Planlama” ve “Yatırım Hizmetleri Yönetimi” alanlarındaki mevcut yasa ve yönetmeliklere EİM'leri yetkili kılacak düzenlemelerin eklenmesi için Oda ve EİM/MEDAK tarafından girişimlerde bulunulmalıdır.
- “Enerji Verimliliği” alanında hazırlanmakta olan ikincil mevzuatta “Enerji Verimliliği Uzmanlığı” hizmetinin Oda üyesi endüstri ve işletme mühendislerince de yapılmasını sağlayacak düzenlemeler yapılmalıdır.
- Yetki ve sorumluluk alanlarının artırılması konusunda çalışmalar yürütülmeli, ilgili mevzuat üzerindeki çalışmalar sürdürülmelidir.

## D- ÜNİVERSİTE, SANAYİ VE ODA İLİŞKİLERİ

- Üniversitelerde Oda, EİM/MEDAK ve MDK'ların tanı-tımları yapılmalı, ortak programlar çerçevesinde üniversitelerde “mühendislik etiği” alanında Oda tarafından eğitim/seminer verilmesi sağlanmalıdır.
- Üniversitelerin EİM bölüm başkanları ile toplantılar düzenlenmeli, MMO'da EİM'lere yönelik olarak düzenlenecek meslek içi eğitimler konusunda üniversitelerin tam desteğini sağlamak için girişimlerde bulunulmalıdır.
- KOBİ'lerde verimliliğin artırılması amacı ile gerek iş yerlerinin tarama süreçlerinde gerekse bu tarama süreci sonrası geliştirilecek projelerde, üniversite, sanayi ve Oda ilişkilerini oluşturacak girişimler, protokoller ve ilgili yönetmelik değişiklikleri gerçekleştirilmelidir.

## KAMUOYUNA,

Endüstri ve işletme mühendislikleri; bilimsel bilgiyi insan, toplum ve ülke yararına dönüştüren mühendislik disiplinleri olarak ülkemizin altyapısında, sanayileşmesinde, teknoloji üretiminde, yanlış yatırımların önlenerek ülke kaynaklarının üretken yatırımlara yönlendirilmesinde önemli görevler üstlenmektedir.

EİM'ler fabrikaların ve işletmelerin içine mahkûm, gündelik işleyişi geliştirme uzmanları değillerdir. EİM'ler bütünsel bakışlarıyla üretim faaliyetlerinin kurumlara, çalışanlara, çevreye ve ülkeye katkısını anlamak ve değerlendirmekle doğrudan ilgililerdir.

Toplumsal gelişmelerin sistem yaklaşımıyla incelenmesinin insanlarımızın yaşam kalitesine, istihdamlarına ve toplumsal gelişmeden eşit pay almalarına önemli etkileri olabileceği bilinmelidir.

EİM'ler karar süreçlerinde sadece raporlayan olarak görev almamalı, yenilikçiliği karar ortamlarında işlevsel kılmalıdır.

Ülkemizde özellikle son 25 yıldır uygulanan politikalarda üretim yerine rant ekonomisi, planlı, sürdürülebilir ve toplumun her kesimine erişebilen bir gelişme yerine başıboş ve adaletsiz bir yapılanmaya gidiş benimsenmektedir. Bilimsel gerçeklikten uzak, içi boşaltılmış “verimlilik” gibi gerekçelerle sadece borç ödemeye odaklanmış IMF reçeteleriyle ekonomideki kamu kaynakları hızla eritilmektedir. Ekonomide gelişmiş kapitalist ülkelerde bile kamunun ağırlığı % 32 ile % 62 arasında değişmektedir. Ülkemizde bu oranın %20'lere düşmesi ülkemizi iç ve dış krizlere daha açık hale getirmiş, ekonomimizin kırılganlığı artmıştır.

Artan rekabet baskısı karşısında sermaye birikimi yetersiz, kaynak sorunu yaşayan ülkemiz hizmet ve sanayi sektörleri, mevcut kaynakları etkin ve verimli kullanmak zorundadır. Bu gerçek hem EİM'lerin toplumsal sorumluluğunu ön plana çıkarmakta, hem de kamu/özel tüm alanlarda EİM uygulamalarının yaygınlaşmasını gerektirmektedir. Ülke kaynaklarının yönetimi ve etkin kullanılması, alınan kararlarda toplumsal kesimlerin ve sürdürülebilirliğin gözetilmesi konularında yapılacak çalışmalarda EİM'lerin görüş ve önerilerinin alınması sağlanmalıdır.

Kamu ve özel tüm mal ve hizmet üretim alanlarında EİM uygulamalarına yer verilmesini sağlayacak projeler desteklenmeli, EİM istihdamını özendirerek düzenlemeler yapılmalıdır.

Sonuç olarak, aydınlık ve üretken bir gelecek adına, ülke insanının yaşam kalitesinin yükseltilmesinde önemli rolü olan EİM mesleğinin örgütlü etkisini arttırmak için tüm meslektaşlarımızı Oda çatısı altında buluşmaya çağırıyoruz.